
2026년 국가인적자원개발컨소시엄 훈련과정 일정 및 커리큘럼

■ 2026년 컨소시엄 교육 훈련 일정

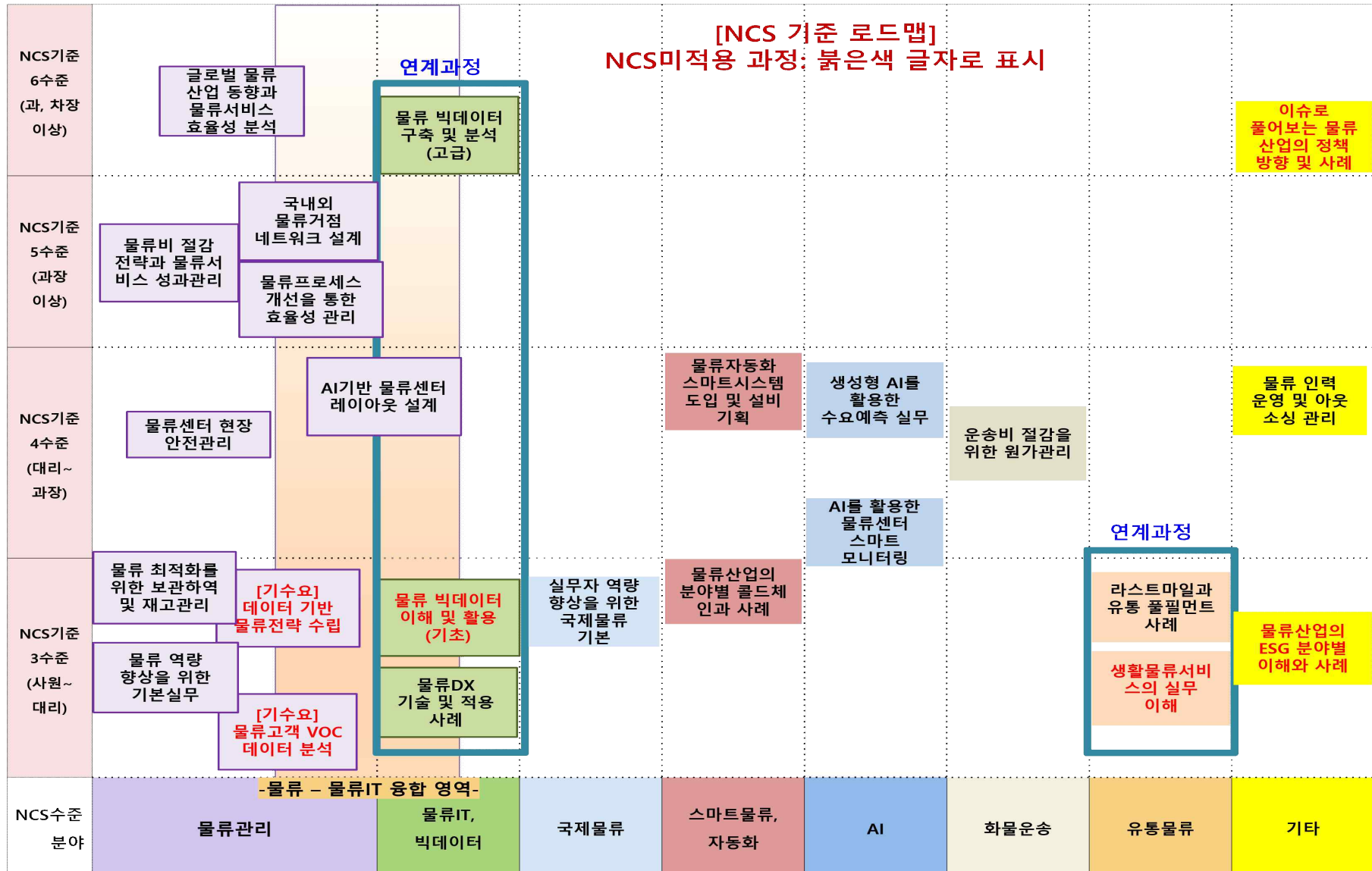
연번	분야	구분	훈련과정명	교육장소	훈련일수	훈련시간	훈련인원	개설횟수	교육비(원)		2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월
									우선지원	대기업										
1	물류관리 (10개)	개편	물류 최적화를 위한 보관하역 및 재고관리	종로	2	16	15	2	무료	51,850			9-10				25-26			
2			물류비 절감 전략과 물류서비스 성과관리	종로	2	16	15	2	무료	46,150		16-17			8-9					
3			국내외 물류거점 네트워크 설계	종로	3	18	15	2	무료	61,410					10-12					11-13
4			AI 기반 물류센터 레이아웃 설계	종로	2	14	15	2	무료	52,570				21-22				14-15		
5		기존	글로벌 물류산업 동향과 물류서비스 효율성 분석	종로	2	16	15	2	무료	51,850				14-15						19-20
6			물류 역량 향상을 위한 기본실무	강남	3	22	22	2	무료	65,410		16-18				6-8				
7			물류센터 현장 안전관리	강남	2	16	17	2	무료	62,940			14-15				26-27			
8			물류프로세스 개선을 통한 효율성 관리	강남	2	16	17	2	무료	62,940	25-26					15-16				
9			[기업수요맞춤형] 데이터 기반 물류전략 수립	종로	1	8	15	2	무료	28,390					25				23	
10			[기업수요맞춤형] 물류고객 VOC 데이터 분석	종로	1	8	17	2	무료	28,910					24				22	
11	물류IT 빅데이터 (3개)	기존	물류 빅데이터 구축 및 분석(고급)	종로	2	16	12	2	무료	69,690			16-17						15-16	
12			물류 DX 기술 및 적용사례	종로	2	12	20	1	무료	31,880					18-19					
13			물류 빅데이터 이해 및 활용(기초)	종로	2	16	15	2	무료	52,570		10-11					18-19			
14	국제물류 (1개)	기존	실무자 역량 향상을 위한 국제물류 기본	종로	3	22	15	2	무료	69,620		18-20						16-18		
15	스마트물류, 자동화 (2개)	신규	물류산업의 분야별 콜드체인과 사례	종로	2	12	17	1	무료	36,410					16-17					
16		기존	물류자동화 스마트시스템 도입 및 설비 기획	종로	2	16	17	2	무료	45,840			21-22			14-15				
17	AI (2개)	신규	생성형 AI를 활용한 수요예측 실무	종로	2	12	17	2	무료	39,620		12-13					20-21			
18			AI를 활용한 물류센터 스마트 모니터링	종로	2	12	15	2	무료	46,860			7-8						20-21	
19	화물운송 (1개)	기존	운송비 절감을 위한 원가관리	종로	2	16	15	2	무료	51,850					22-23					17-18
20	유통물류 (2개)	신규	생활물류서비스의 실무 이해	종로	2	12	17	1	무료	36,410				19-20						
21		개편	라스트마일과 유통 풀필먼트 사례	종로	2	12	15	2	무료	40,440			14-15					10-11		
22	기타 (3개)	개편	물류산업의 ESG 분야별 이해와 사례	종로	2	12	15	2	무료	40,440				28-29				8-9		
23		기존	이슈로 풀어보는 물류산업의 정책 방향 및 사례	종로	2	12	20	1	무료	31,880						7-8				
24			물류인력 운영 및 아웃소싱 관리	종로	2	16	15	2	무료	46,150			23-24							9-10

* 중식은 제공되지 않으며, 일정은 변동될 수 있음

* 짧은 과정명은 노트북 실습 과정으로 협회 제공 예정

* 훈련장소 : (종로) 서울 종로구 인사동5길 29, 4층 (인사동, 태화빌딩) 405호 / (강남) 서울 서초구 강남대로 441 서산빌딩 9층 (토즈 컨퍼런스)

■ 2026년 컨소시엄 교육 훈련 로드맵



■ 2026년 컨소시엄 교육 훈련 내용

01. 물류 최적화를 위한 보관하역 및 재고관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류센터의 보관/하역 기능과 역할 및 프로세스를 이해하고, 입고 계획수립, 하역관리 품질 점검으로 최적화 방안을 계획하며, 적정재고관리, 물동량분석 등을 통해 수요예측/비용절감/효율성 관리를 위한 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 보관관리 - 하역관리 - 재고관리
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 보관/하역/재고 담당자, 최적화된 보관/하역/재고관리를 통해 비용을 절감하고 효율성을 높이는 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 보관관리	■ 보관관리 프로세스 • 창고의 용도 및 종류에 따른 배치와 입지분석 • 물류창고 자원요소 파악과 최적화 사례 • 입출고 계획수립 및 동선/Capa 분석 • 입출고 프로세스 분석 및 효율화
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 하역관리	■ 입고 하역 관리하기 • 하역 프로세스 정립 • 취급제품별 특성에 따른 하역방식 • 하역기기 용도별 종류 결정 및 관리 • 보관하역 운영 및 코스트 평가
2일	09:00~13:00	M3. 재고관리	■ 재고관리 프로세스 • 재고관리의 기본개념과 재고관리 방안 • 취급품 포장에 따른 기능과 분류, 표준화 • 재고관리 절차에 따른 시스템 모델
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M3. 재고관리	■ 재고관리와 수요계획 • 재고최적화 방향을 고려한 수요계획 수립 • 취급품목별 적정 재고관리 방법 수립 • 재고관리 시스템 활용 사례

02. 물류비 절감 전략과 물류서비스 성과관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	기업 경쟁력 향상을 위한 물류비 절감과 성과관리를 이해하고 성과지표를 도출하여 고객 물류서비스 개선 및 관리를 위한 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류비 개선방안과 관리방법 - 물류비 산정과 진단 - 물류서비스 성과관리
훈련 대상 요건	경력 8~10년, 물류 경영 및 성과관리 담당자, 기업의 성과지표 설정 및 물류비 절감을 통해 물류서비스 성과관리의 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류비 개선방안과 관리방법	■ 실효성 있는 물류비 관리 방향 · 물류비 관리의 기본 · 물류 현장 개선과 물류비 ■ 물류비 관리 사례 · 월간 물류비 목표 설정 및 관리 ■ 물류비 개선 방안 수립 · 물류비 진단분석의 필요성 · 현장 물류비 개선 활동 추진
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 물류비 산정과 진단	■ 물류비 계산 및 산정 · 물류비 산정 목적 및 분류체계 · 물류 원가 및 물류비 계산 실습 · 물류비 산정 및 개선방안 도출
2일	09:00~13:00	M3. 물류서비스 성과관리	■ 물류성과지표 도출하기 · 물류성과평가 요소 도출 및 기준 수립 · 물류성과평가 요소 선정 및 관리지표 · 물류성과평가 혁신방안 수립 · 물류서비스 수준 측정 및 품질 측정 실습
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M3. 물류서비스 성과관리	■ 물류서비스 성과관리 · 고객 물류서비스 개선 및 관리 · 물류서비스 원가분석을 통한 물류비 계산서 작성 실습 · 물류비 절감 활동 절차와 방법론 사례

03. 국내외 물류거점 네트워크 설계

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	글로벌 물류 트렌드와 이슈, 해외 사례를 통해 글로벌 시장을 살펴보고, 국내 부동산 전망과 성공전략을 이해하여, 물동량 추이, 수요, 거점 수, 규모 등의 최적화된 물류거점 수요를 예측하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 국내외 물류거점 - 국내 물류거점 현황과 전망 - 네트워크를 통한 물류거점
훈련 대상 요건	경력 8~10년, 물류 기획 및 운영 담당자, 국내외 물류거점 특성과 전망을 파악하고 네트워크를 통한 물류 거점에 대한 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 글로벌 물류거점	■ 글로벌 물류 트렌드 및 이슈사항 ■ 글로벌 물류 선진사례 ■ 국가별(유럽, 미주 등) 수출입 관리 · 상품별 관리 기준 · 위험물 관리 기준
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M1. 글로벌 물류거점	■ 해외 국가별 물류거점 관리 ■ 해외 국가별 수출입 사례 ■ 국내기업의 해외물류 거점 구축사례 및 유의사항 (법규 등)
2일	10:00~13:00	M2. 국내 물류거점 현황과 전망	■ 국내물류 네트워크의 기본구조 ■ 물류네트워크 유형 ■ 물류네트워크 단계별 최적화 방법
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 국내 물류거점 현황과 전망	■ 물류 부동산 시장 전망 및 입지요건 ■ 물류 부동산 개발사례 및 성공/전략 사례 ■ 국내물류 부동산 개발 시 리스크 관리
3일	10:00~13:00	M3. 네트워크를 통한 물류거점	■ 물류거점 수요 예측하기 · 물류 거점 요구 및 변화 분석 · 권역별 물류 네트워크 운영모델 설계 · 물류 거점 수요 예측
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M3. 네트워크를 통한 물류거점	■ 거점 수 결정하기 · 물류 거점별 특성 분석 · 거점 운영 시나리오 설계 및 거점 수 결정

04. AI기반 물류센터 레이아웃 설계

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	사례와 물동량 분석등을 통해 물류센터 자동화 구축업무의 필요성을 이해하고, AI기반 및 실습과 함께 물류센터의 시설·장비 등을 설계하며 타당성을 검토할 수 있는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 자동화 물류센터 - 센터 설계 실습
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 센터 설계 및 구축 담당자, AI 기반의 물류센터 구축 및 설계를 통해 스마트물류센터 레이아웃 설계에 대한 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 자동화 물류센터	■ 자동화 물류센터 구축 및 업무 · 자동화 센터 구축 업무 List · 일별 물동량 분석 사례 소개 · 자동화 설비 선정 과정 소개 · 자동화 설비 Layout Tool 소개 ■ 물류로봇 구축사례 · 이송 및 팔렛타이징/디팔렛타이징 등 사례
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 센터 설계 실습	■ 물동량 분석 (생성형 AI 활용) · 현재 물동량 분석 및 목표 물동량 설정 · 목표 Capa 설정 · Layout 설계 · 물류현장 적정인력 산정 방법 및 실습
2일	10:00~13:00	M2. 센터 설계 실습	■ 물류센터 레이아웃 설계하기 · 프로세스 설계(AS-IS 및 TO-BE 프로세스 설계) · 설비처리 능력 산정 및 상호연동 설계 · 정보시스템 (WMS/WCS/ECS 등)
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 센터 설계 실습	■ 물류센터 레이아웃 설계하기 · 자동화 설비 도입 타당성 검토 · 레이아웃 설계 - 리소스 설계 (공정 별 투입 인력, 설비 투자비 산정, 정보시스템 투자비 산정) - 투자 타당성 분석 (ROI 분석) (투자 전/후 인력 연간 자동화 설비 감가, 투자 회수 기간)

05. 글로벌 물류산업 동향과 물류서비스 효율성 분석

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	대내외 물류환경 경제전망 및 동향을 정책 및 통계를 통해 파악하고, 물류산업의 시대적 변화 및 대응전략을 수립하여 물류 환경 분석과 서비스 목표를 세워 물류 운영을 효율화할 수 있는 능력을 함양할 수 있다
주요훈련내용	- 물류환경 분석 개요 - 대내외 환경 분석 및 서비스 목표설정 - 물류서비스와 운영 효율화 사례
훈련 대상 요건	경력 10년 이상, 국내·외 물류환경 분석과 서비스 목표설정을 통해 물류 운영 효율화에 대한 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류환경 분석 개요	■ 경영전략과 경영진단 방법론 ■ 글로벌 거시경제 예측 및 전망 · 거시경제 전망 및 경기동향 진단 ■ 국제무역과 글로벌 물류환경 · 국제수지와 수출입 통계 · 국제통상정책의 변화와 동향 ■ 수송모드별 물동량 통계 및 전망 · 수송모드별 운임지수의 이해와 동향
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 대내외 환경 분석 및 서비스 목표설정	■ DT(Digital Transformation) 시대의 물류산업의 기술 변화 및 전망 · 물류관련 신기술(로보틱스, IoT, AI, 블록체인 등등) · 뉴노멀 시대의 물류 Biz Model의 변화와 대응 전략 ■ 물류산업에서의 Digital Transformation 사례 분석 ■ 물류 환경 분석하기 · 물류 시장 동향 및 경쟁 현황 분석 · 자사의 이용 가능한 자원 도출
2일	09:00~13:00	M2. 대내외 환경 분석 및 서비스 목표설정	■ 물류 목표 수립하기 · 물류 서비스 현황정보 파악 · 물류 서비스 핵심 요인 분석 · 물류 서비스 수준 설정 및 요구사항 분석 · 물류 서비스 목표 수립
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M3. 물류서비스와 운영 효율화 사례	■ B2B와 B2C 물류 서비스의 패턴 · 각 서비스별 장단점 비교 · 효율성 향상 방안 ■ 물류운영 효율화 사례 · 물류센터 인당 생산성 분석 및 효율성 제고 · 자사의 적용 가능한 성과지표 선정 및 목표 설정 실습 · 목표 설정 후 개선 및 효율화 방안 발표

06. 물류 역량 향상을 위한 기본실무

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류의 업무를 이해하고 직무능력을 파악하여 물류의 입출고 계획, 보관 및 재고관리, 안전관리, 수배송, 포장관리, 표준화 등의 기본적인 물류 운영 프로세스의 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류업무 이해 및 개념과 직무능력 - 물류 운영 효율화
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 신입 및 직무 변경 대상자, 물류의 업무 및 프로세스에 대한 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 물류업무 이해 및 개념과 직무능력	■ 물류기업에 대한 이해 ■ 물류기업의 업무(1~5차 물류,국제물류,택배,제조, 유통) ■ 물류기업이 요구하는 인재상(운영기획, 네트워크 운영)
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M1. 물류업무 이해 및 개념과 직무능력	■ 물류기업이 요구하는 인재상(기획,마케팅,컨설팅) ■ 물류의 개념 ■ 주요 물류 용어 및 약어 ■ 물류업계 최신 자동화 동향 및 트렌드 ■ 물류자동화 기초 적용 실무
2일	09:00~13:00	M2. 물류 운영 효율화	■ 입출고 계획수립 · 물류센터 및 하역운영 프로세스 운영 평가 · 성과 지표 관리 ■ 보관 및 재고 관리 · 보관 목적 및 계획 수립 · 적정 재고관리 및 ABC분석 · 보관 재고의 분류 및 5S
	13:00~14:00		중 식
	14:00~16:00	M2. 물류 운영 효율화	■ 물류시설 및 안전관리 · 물류시설에 대한 이해 · 물류시설 운영 사례 · 물류시설 안전관리
	16:00~18:00		■ 배차계획 수립하기 · 주문지시서 생성과 사전 배차 계획 수립 · 운송 차량 할당 및 확정
3일	09:00~13:00	M2. 물류 운영 효율화	■ 포장 계획 수립하기 · 포장의 기능과 역할 · 포장 수단 계획 · 품목별 포장 종류 및 포장단위 · 포장 기법 및 기계
	13:00~14:00		중 식
	14:00~17:00	M2. 물류 운영 효율화	■ 물류표준화 · 물류표준화 대상 선정 · 물류표준화 대상 관리 및 활용

07. 물류센터 현장 안전관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류센터 안전관리에 대한 법률과 ESG 관계성, 사고예방대책 등을 통해 현장안전 수칙을 파악하여 작업자 안전관리 및 물류센터 시설 설비 안전관리에 대해 구체적으로 개선하고 관리할 수 있는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류센터 안전관리
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 물류센터 안전관리 담당자, 물류센터 내 시설 및 설비 안전관리, 작업자 안전관리에 대한 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류센터 안전관리	■ 작업자 산업재해 현황 및 물류현장 안전수칙 · 산업안전보건법 주요 사항 · 중대재해처벌법 주요 사항 ■ 물류센터 안전관리와 ESG 관계 ■ 작업자 안전사고 대처방법 · 물류센터 산업안전관리의 기본 개념 · 사고예방대책 5단계, 안전대책의 3E ■ 작업자 물류센터 사고에 대한 사례 (운영적, 법률적 등)
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M1. 물류센터 안전관리	■ 물류센터 시설 재해 현황 및 안전수칙 · 산업재해 현황 · 3대 재래형 재해 ■ 주요 물류센터 사고에 대한 사례 (운영적, 법률적 등) · 물류센터 사고사례 및 예방대책 ■ 안전사고 유형별 대처방법 및 사고사례 · 산업현장의 4대 안전수칙 준수 ■ 물류설비의 위험 이해 (방화구획, 소방 시스템 등)
2일	09:00~13:00	M1. 물류센터 안전관리	■ 스마트물류 작업안전 관리하기 · 센터 내 작업 안전계획 (체크리스트 등) · 센터 내 작업 안전관리 · 스마트물류 설비, 기기로부터 작업자의 안전관리
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M1. 물류센터 안전관리	■ 스마트물류 시설장비안전 관리하기 · 시설장비의 안전점검 계획 (체크리스트 등) · 시설장비의 인적, 물적 요소에 관한 안전사고 예방관리 · 시설장비의 재난, 재해, 안전사고 대응관리 · 예방수칙 및 체크리스트 작성 실습

08. 물류프로세스 개선을 통한 효율성 관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류 프로세스를 이해하고 각종 사례를 통해 프로세스 개선 방안을 수립하여 물류 변화관리를 추진하고 프로세스 맵 작성과 표준화 절차를 익혀 물류 프로세스를 개선하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류 프로세스 개선 실무 - 물류 프로세스 개선 및 표준화
훈련 대상 요건	경력 5~8년 이상, 물류 성과관리 및 표준화, 프로세스 개선 실무 담당자, 물류 프로세스를 개선하여 업무효율화를 실행하는 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류 프로세스 개선 실무	■ 물류 프로세스 이해 · 최신 물류환경변화 이해 · 물류프로세스 구분 · 주요 혁신기법의 이해 ■ 물류 프로세스 개선 방법론 · 물류 프로세스 개선절차 ■ 물류 프로세스 개선방안 실습 · 개선 대상 프로세스 선정 · 현행(as-is) 분석 및 개선(to-be) 설계 · 기대효과
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M1. 물류 프로세스 개선 실무	■ 물류 개선 사례 · 선도기업들의 물류개선 사례 · 물류기업의 프로세스 성공 및 실패 사례 · 시사점 도출 및 핵심분석, 자사 적용방안 ■ 물류 변화관리 추진 전략 · 물류 변화관리 전략 · 효율적인 물류/SCM 추진전략
2일	09:00~13:00	M2. 물류 프로세스 개선 및 표준화	■ 물류프로세스 개선하기 · 물류전략과 프로세스 혁신 · 물류 프로세스 맵 작성 · 물류 유형별 프로세스 맵 작성 실습
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 물류 프로세스 개선 및 표준화	■ 물류프로세스 개선하기 · 물류 표준화 절차 및 방법 · 물류프로세스 표준화 실습

09. [기수요] 데이터 기반 물류전략 수립

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류 데이터의 중요성과 활용방안을 이해하고, 분석 방법을 습득함과 동시에 물류 전략을 수립하는 방법과 절차를 습득할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류데이터 활용과 수집 - 데이터 기반 물류전략 수립
훈련 대상 요건	경력 2~5년 이상, 물류분야 데이터업무 관련 재직자 및 전략수립 담당자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류데이터 활용과 수집	■ 물류데이터 활용과 수집 • 물류 데이터 기초개념 및 활용방안 • 물류데이터 수집 및 정량적 분석 • 물류데이터 시각화 및 보고서 작성
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 데이터 기반 물류전략 수립	■ 데이터 기반 물류전략 수립 • 데이터 기반의 물류전략 수립 실습

10. [기수요] 물류고객 VOC 데이터 분석

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류 VOC 데이터 분석을 통해 고객의 요구와 불만사항을 정확히 파악함으로써 물류 운영의 효율성을 증대시키고 고객 만족도를 향상시킬 수 있다.
주요훈련내용	- VOC 데이터 이해와 분석 - VOC 데이터 분석과 고객대응 전략
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 물류고객대응 업무 및 VOC 담당자, 고객데이터 분석을 통해 고객만족도 향상의 업무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. VOC 데이터 이해와 분석	■ VOC의 데이터 이해와 분석 • VOC 데이터 기초개념 및 활용방안 • VOC 데이터 수집 및 분석 방법
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. VOC 데이터 분석과 고객대응 전략	■ VOC 데이터 시각화 • VOC 데이터 시각화 도구 • 데이터 보고서 작성 실습 ■ 고객 대응 전략 • VOC 데이터를 통한 고객전략 수립 • 전략수립 및 실행

11. 물류 빅데이터 구축 및 분석(고급)

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	빅데이터의 도입 효과를 사례를 통해 이해하고, 데이터 전처리 및 시각화, 구현화 하여 물류 데이터를 분석할 수 있는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 데이터 분석 방법 이해 - 물류 데이터 분석 및 활용 실습
훈련 대상 요건	경력 10년 이상, 물류 빅데이터 이해 및 활용(기초)과정 이수자, 빅데이터 분석할 수 있으며, 기초 이상의 빅데이터 분석 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~11:00	M1. 데이터 분석 방법 이해	■ 빅데이터의 도입 효과 ■ 데이터 과학 및 데이터 분석방법 ■ 오픈소스 데이터 분석 · 오픈소스 소개 및 설치 · 오픈소스를 활용한 데이터 분석 이해
	11:00~13:00		■ 데이터 전처리 이해 · 데이터 정제하기 (데이터 수집, 유형 분석 등) · 데이터 변환하기 (데이터 변환 기법, 데이터 처리)
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~15:00	M1. 데이터 분석 방법 이해	■ 데이터 분석 이해 · 데이터 검색과 가공
	15:00~18:00		■ 분석 결과 시각화 설계하기 · 시각화 요구사항 분석, 도출 및 정의 · 데이터 시각화 설계
2일	09:00~13:00	M1. 데이터 분석 방법 이해	■ 분석정보 시각화 구현하기 · 데이터 시각화 도구와 기술 선택 · 데이터 분석 정보 시각화
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 물류 데이터 분석 및 활용 실습	■ 물류센터 데이터 분석 실습 · 재고, 작업시간 데이터 분석 ■ 공급망 상의 수배송 데이터 분석 실습 · 운송 네트워크, 운송실적 데이터 분석 ■ 물류 실적 데이터 분석 실습 · 공간, 시간, 코스트 데이터 분석 ■ 물류 데이터 분석사례

12. 물류DX 기술 및 적용사례

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	스마트물류의 발전동향을 이해하고 IoT 스마트물류의 장비운용 계획 수립, 트렌드, 블록체인 산업시장 조사 및 클라우드 등의 신기술에 대해 다방면으로 파악하여 물류업무에 적용하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류의 신기술
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 물류IT 및 데이터 분석, 자동화 등의 개발 담당자, 물류 신기술 분야를 이해하고 적용 방안에 대한 직무 능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~11:00	M1. 물류의 신기술	■ 스마트물류의 발전 동향 · 물류산업의 변화, 환경 및 이슈 · 스마트물류의 발전동향
	11:00~13:00		■ 스마트물류의 신기술 (장비 운용 관리 계획 수립하기) · 스마트물류 IoT 기술 정의 및 특징 · IoT 물류 분야별 도입 배경 및 현황 사례
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M1. 물류의 신기술	■ 스마트물류의 신기술 (장비 운용 관리 계획 수립하기) · 스마트물류의 IoT 트렌드 및 활용사례 · IoT 물류 적용 효과성 ■ 스마트물류의 신기술 (블록체인 산업시장 조사하기) · 블록체인 개념과 기술 현황 파악, 환경분석 · 블록체인 구축과 물류 활용 사례
2일	10:00~13:00	M1. 물류의 신기술	■ 스마트물류의 신기술 · 클라우드 이해 · 물류기업의 클라우드 구축 및 현장 적용 사례 · 인공지능 핵심 기술 및 트렌드 파악 · 물류기업 인공지능 활용 사례 · RPA 개념 및 산업 활용 예시와 전망 · RPA와 물류자동화 및 물류기업의 RPA 활용 사례
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M1. 물류의 신기술	■ 스마트물류의 신기술 · 디지털트윈, 챗 GPT, 모빌리티 등의 미래 전망 · 디지털트윈, 챗 GPT, 모빌리티 등의 물류 적용 ■ 스마트물류 운송 및 공급망 사례

13. 물류 빅데이터 이해 및 활용(기초)

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류 빅데이터 트렌드를 바탕으로 활용사례를 알아보고, 파이썬 및 엑셀 실습을 통하여 데이터를 분석 및 시각화할 수 있는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 빅데이터의 기본개념 - 물류 빅데이터 분석 실습
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 물류IT 및 데이터 직무 관련 담당자, 물류 빅데이터 분석을 통해 스마트물류 데이터 구축에 대한 직무 능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 빅데이터의 기본개념	■ 빅데이터 이해 및 물류 빅데이터 적용 방법 ■ 물류 트렌드와 기술 변화 ■ 빅데이터 개요 및 탐색 · 빅데이터 개요 및 이해 · 빅데이터 수집 및 저장, 계획 · 빅데이터 전처리 및 탐색 ■ 물류 분야의 빅데이터 활용
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 물류 빅데이터 분석 실습	■ 파이썬 기초1 · 파이썬의 이해 및 설치(colab) · 파이썬 기본문법과 데이터 구조 · 변수형, 자료형 · 제어 구조(조건문, 반복문) · 함수 정의와 활용 ■ 파이썬 기초2 · Numpy와 배열처리 · Pandas를 이용한 데이터 프레임 ■ 파이썬 활용 데이터 전처리 · 이상치 탐지 및 처리 · 결측치 이해 및 처리
2일	09:00~13:00	M2. 물류 빅데이터 분석 실습	■ Big Data Analysis & Machine Learning ■ 물류 Data Science 분석사례 ■ 물류 빅데이터 분석사례 실습 (Excel & Python) · 가설 설정하기 · 통계 모델 개발하기
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 물류 빅데이터 분석 실습	■ 물류 Data Science를 위한 기술 습득 · 위,경도 좌표 구하기(스프레드 시트, Python, 네이버API, 티맵API, 카카오맵API 방법) · 거리 구하기 · 지도 시각화 ■ 빅데이터 시각화 · 시각화 툴 소개 및 방법론 · Visualization Tool 실습 ■ 물류기업의 데이터 활용 사례 및 기대효과

14. 실무자 역량 향상을 위한 국제물류 기본

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	국제물류의 현황 및 변화, 전망을 이해하고 수출입 대금결제 및 무역계약의 기본조건을 파악하며, 해상운송 및 항공운송, 복합운송, 위험물 관리 등 운송 전반에 걸친 실무 및 절차를 사례 및 실습과 함께 이해하고 실무에 적용할 수 있다.
주요훈련내용	- 국제물류개론 - 해상/항공/복합운송 - 위험물 관리
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 포워딩 기업 및 물류기업의 수출입업무 또는 국제물류 담당자, 국내외 운송수단별 물류관리 및 위험물 관리에 대한 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 국제물류개론	■ 국제물류의 기초와 환경변화 ■ 국제물류 전략사례 ■ 무역계약의 기본조건과 사기예방
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M1. 국제물류개론	■ 매매계약서와 수출입 실무 절차 ■ Incoterms 2020 ■ 수출입 대금결제와 사례 ■ 수출 물류현장 동영상
2일	09:00~13:00	M2. 해상/항공/복합운송	■ 해상운송의 실무 및 운송방식 ■ 선하증권/해상화물 운송장/용선계약 선하증권 실무 ■ HOUSE B/L과 MASTER B/L 사례 ■ 선하증권 작성 실습
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 해상/항공/복합운송	■ 항공운송업무 관리하기 · 수출입 항공화물의 운송절차 · 항공운송 예약관리와 운송장 작성 ■ 항공운송방법 결정하기 · 항공화물기 및 탑재용기의 이해 · 화물별/운송형태별 처리 실무
3일	09:00~13:00	M2. 해상/항공/복합운송	■ 복합운송업무 관리하기 · 복합운송 개념 이해 및 필요성 · 복합운송체계 수립절차와 특성 이해 · 복합운송의 필요서류 작성
	13:00~14:00		중 식
	14:00~15:00	M2. 해상/항공/복합운송	· 복합운송의 필요서류 작성
	15:00~17:00	M3. 위험물 관리	■ 위험물 종류 및 분류 (이차전지, 반도체 등) ■ 위험물 관리법 ■ 위험물 수출입 절차 ■ 위험물 사고사례

15. 물류산업의 분야별 콜드체인과 사례

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	콜드체인의 기본개념을 이해하고 물류산업에 적용되는 콜드체인 시스템을 상황/방법별 사례 확인을 통해 콜드체인 시스템을 이해하고 관리하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류산업과 콜드체인 - 콜드체인 활용 방법별 사례 - 콜드체인 창고 시스템 관리
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 콜드체인 담당 실무자, 콜드체인의 이해, 활용 방법별 사례 확인을 통해 콜드체인 시스템의 관리 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 물류산업과 콜드체인	■ 콜드체인 운영하기 • 콜드체인의 기본개념과 의의 • 콜드체인의 분야별 특성(제약 및 바이오, 식품 등) • 콜드체인 창고의 종류와 구조(선선, 냉장, 냉동)
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 콜드체인 활용 방법별 사례	■ 콜드체인 활용방법별 사례(용기별) • 콜드체인에서 활용되는 용기의 종류 • 콜드체인 용기별 입고방식 및 창고 • 용기별 콜드체인 활용사례
2일	10:00~13:00	M2. 콜드체인 활용 방법별 사례	■ 콜드체인 활용방법별 사례(보관경로) • 콜드체인 분야별(제약/바이오/식품) 보관경로 • 각 분야별 콜드체인 창고보관의 특성
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M3. 콜드체인 창고 시스템 관리	■ 콜드체인 창고시스템 • 입고프로세스에 따른 창고시스템 구동절차 • 콜드체인 창고다양화 및 자동화 사례

16. 물류자동화 스마트시스템 도입 및 설비 기획

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류 자동화를 이해하고 스마트물류의 자동화 기술 및 트렌드, 물류 지능형 로봇에 대해 이해하고 스마트시스템 도입 프로세스를 사례를 통해 파악하여 스마트물류 자동화 설비를 기획하고 설계 모델링하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류자동화의 개념 및 스마트기술 - 스마트설비 기획하기
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 물류센터 및 자동화 설비 담당자, 스마트물류, 자동화설비, 지능형 로봇 등에 대한 직무 능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류자동화의 개념 및 스마트기술	■ 물류자동화의 이해 · 물류자동화의 중요성 및 필요성 · 물류산업의 자동화 도입 분야 ■ 물류자동화 트렌드와 스마트기술 · 스마트물류의 자동화 기술 및 트렌드 · 미래 물류자동화 예측모델 소개 ■ 물류와 지능형 로봇 · 물류의 지능형 로봇 현황 · 물류의 지능형 로봇 활용 사례
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M1. 물류자동화의 개념 및 스마트기술	■ 스마트시스템 도입 프로세스 및 사례 · 설비자동화, 물류자동화 (자동창고,AGV,소터 등) · 창고 및 물류자동화 시스템 · 스마트시스템 도입 프로세스 · 물류기업의 자동화 시스템 도입 사례 · 스마트시스템 도입 시 유의사항
2일	09:00~13:00	M2. 스마트설비 기획하기	■ 자동화 사례 및 설비 기획 1 : 물류기업의 자동화 구축사례를 통한 설비 구성 및 사양 검토 · 스마트설비 기구설계 준비하기 - 스마트설비 구성 및 구조 검토 - 스마트설비 사양검토서 작성
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 스마트설비 기획하기	■ 자동화 사례 및 설비 기획 2 : 프로세스를 통한 모델링 · 스마트설비 기구설계 모델링하기 - 스마트설비 동작 프로세스 및 사양 결정 - 스마트설비 모델링

17. 생성형 AI를 활용한 수요예측 실무

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류산업에서 비중이 높아지고 있는 AI에 대해 이해하고 생성형 AI를 활용한 빅데이터 처리와 수요예측 기법 활용을 통해 실무에서의 수요예측 업무효율성을 높이는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 생성형 AI의 이해 - 생성형 AI를 활용한 빅데이터 관리 - 수요예측과 AI
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 물류운영 및 재고관리 담당자, 물류 IT 융합업무 및 생성형 AI 활용을 통해 수요예측에 대한 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 생성형 AI의 이해	■ 물류산업의 AI환경 변화 • 물류산업에서의 AI활용 변화 양상 • AI 기반 기업혁신 사례 ■ 생성형 AI 개요와 이해 • 생성형 AI의 개념과 동작원리 • AI 프롬프트 및 데이터 연결 실습
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 생성형 AI를 활용한 빅데이터 관리	■ 빅데이터 관리 프로세스 • 생성형 AI와 데이터 전처리 • 빅데이터 처리 프로세스와 AI 활용방법 • 데이터 탐색 및 요약 실습
2일	10:00~13:00	M3. 수요예측과 AI	■ 수요 예측하기 • 시계열분석 및 지수평활법을 활용한 수요예측 • 주요 수요예측 활용기법(Prophet, ARIMA 등) • 수요데이터 분석과 AI활용 프로세스
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M3. 수요예측과 AI	■ 수요예측 AI 실습 • 판매데이터 프롬프트 작성 및 입력 • AI예측치 비교 및 주요 성능지표 확인 • 실무연관성 매칭 및 활용방안 도출

18. AI를 활용한 물류센터 스마트 모니터링

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류센터 내 스마트물류 프로세스 파악 및 센서 모니터링을 위하여 센터 내에서의 AI 활용 및 적용구조에 대해 이해하고, IoT 센서 매뉴얼을 파악 후 데이터 수집 및 분석을 통해 AI를 활용한 물류센터 스마트 모니터링을 수행할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류센터와 AI - 스마트 모니터링 프로세스
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 물류센터 운영 및 관리 담당자, 스마트물류센터 및 물류 IT·AI 관련 업무 종사자로서 물류센터 스마트 모니터링의 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 물류센터와 AI	■ 물류센터 내 AI 활용 • 물류센터 AI 기본 적용구조 • 물류센터에서의 AI 활용방안 • AI 활용 물류센터 사례
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M1. 물류센터와 AI	■ 물류센터 내 모니터링 개론 • 물류센터 업무 프로세스 모니터링 방법 • 모니터링 시 주의점 및 주요 확인사항 • AI 모니터링 활용단계별 필요절차
2일	10:00~13:00	M2. 스마트 모니터링 프로세스	■ 스마트물류 센서 관리하기 • 스마트 모니터링을 위한 운영시스템 • 센터 내 IoT센서 매뉴얼 파악 및 데이터 수집 • 센서 작동여부 및 정상구동 운영
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 스마트 모니터링 프로세스	■ 스마트 모니터링 프로세스 2 • AI를 활용한 실시간 수집데이터 분석 • 데이터 분석 후 이상탐지 및 경고시스템 구현하기 • 데이터 시각화 및 현장 모니터링 대시보드 구축

19. 운송비 절감을 위한 원가관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	화물운송에 대한 이해를 위해 배차관리와 화물운송 특징, 현황, 표준운임제 등에 대하여 파악하고 운송비 절감의 방법과 화물운송 원가산출 기준, 운임기준 설정 및 계산하는 프로세스를 익혀 실제 실습과 함께 직접 운송원가를 계산하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 화물운송 이해 - 운송비 운임 및 절감
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 배차관리 및 운송 담당자, 운송비 운임산정 및 원가관리를 통해 물류 원가절감의 직무능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 화물운송 이해	■ 배차관리 개념 (계획 및 수배송) ■ 화물운송의 특징 및 이슈 · 화물운송의 의의 · 화물운송 차종별 현황 및 제원 파악 ■ 화물운송 표준운임제 도입 · 표준운임제 이해
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 운송비 운임 및 절감	■ 운송비 절감 중요성 및 절감사례 ■ 운송비 절감 방법 · 운송비 절감 방법 이론적 접근과 실습 ■ 화물운송의 원가관리 · 화물운송의 원가항목 및 산출기준 · 화물운송 원가 산출 실습
2일	09:00~13:00	M2. 운송비 운임 및 절감	■ 운임 기준 설정하기 · 운송 수단별 운임 특징 및 제도, 현황 분석 · 운송 수단별 최적화 운임 산정 · 운송 수단별 최적화된 비용 산출 · 운송 수단별 운임 기준 결정 · 실질적인 운임 수준 결정 영향 요소와 특징 · 운임 수준 결정 프로세스와 고려사항
	13:00~14:00		중 식
	14:00~18:00	M2. 운송비 운임 및 절감	■ 운송 원가 계산 · 운송 원가 계산 기준 및 프로세스 · 운송 원가 계산 실습 · 운송원가에 의한 운임수준 결정 ■ 할증료 계산 기준 및 적용방안 · 컨테이너 인가운임 및 택배운임 할증료 · 할증료 계산 실습 ■ 운송 효율화 방법론 및 분석방법 ■ 기업 개선사례 실습

20. 생활물류서비스의 실무 이해

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	생활물류서비스의 기본개념을 이해하고, 기업과 소비자 관점의 다른점을 파악하며 다양한 사례 공유를 통해 생활물류서비스를 이해하고 실무에 적용하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 생활물류서비스 개요 - 관점별 생활물류서비스 - 생활물류서비스 주요사례
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 생활물류 관련 초급실무자, 생물법을 이해하고 관점별 차이점과 다양한 사례를 통해 생활물류서비스 관련 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 생활물류서비스 개요	■ 생활물류서비스 개요 • 생활물류서비스의 정의 및 유형 • 생활물류서비스 산업동향 및 시장규모 • 생활물류서비스산업발전법 요약
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 관점별 생활물류서비스	■ 관점별 생활물류서비스(기업) • 기업관점에서의 생활물류서비스 사례(택배/배달플랫폼) • 주문-배송 프로세스에 따른 표준절차 및 KPI • 비용구조와 효율화 전략
2일	10:00~13:00	M2. 관점별 생활물류서비스	■ 관점별 생활물류서비스(소비자) • 기업관점에서의 생활물류서비스 사례(택배/배달플랫폼) • 주문-배송 프로세스에 따른 표준절차 및 KPI • 비용구조와 효율화 전략
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M3. 생활물류서비스 주요사례	■ 생활물류서비스 주요사례 • 배송형태에 따른 생활물류서비스의 종류 • 당일배송 및 소화물배송 사례 • 마켓컬리의 SCM 4.0 전략과 새벽배송 • 오아시스의 새벽배송 O2O전략

21. 라스트마일과 유통 풀필먼트 사례

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	이커머스와 풀필먼트의 사례를 통해 개념을 이해하고, 업체별 전략을 통해 자사의 성공전략을 위한 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 글로벌 이커머스 트렌드 및 풀필먼트 - 국내 라스트마일 트렌드와 업체별 전략
훈련 대상 요건	경력 2~5년, 유통물류/풀필먼트 및 이커머스 담당자, 센터 관리 및 라스트마일 관련 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 글로벌 이커머스 트렌드 및 풀필먼트	■ 풀필먼트 운영하기 • 라스트마일딜리버리 개념 및 택배와의 차이 • 풀필먼트 센터 특징 파악 및 서비스 관리 • 생활물류서비스와 라스트마일
	13:00~14:00		중 식
	14:00~17:00	M1. 글로벌 이커머스 트렌드 및 풀필먼트	■ 풀필먼트 운영하기 • 글로벌 이커머스 트렌드와 리테일의 미래 • e-풀필먼트 실전사례와 배송네트워크 전략 - 글로벌: 아마존 FBA와 알리바바 - 국내: 네이버NFA(네이버 풀필먼트 얼라이언스) 등 - e-풀필먼트 배송네트워크 구축전략: 허브&스포크
2일	10:00~13:00	M2. 국내 라스트마일 트렌드와 업체별 전략	■ 새벽배송 트렌드와 신선 이커머스의 미래 • 국내 새벽배송 현황 및 업체별 차별화 전략
	13:00~14:00		중 식
	14:00~17:00	M2. 국내 라스트마일 트렌드와 업체별 전략	■ 국내 최초의 e-풀필먼트센터 쓱닷컴 NEO센터 • SSG.com 자동화 물류센터 구축 전략 • SSG.com 디지털 마케팅과 네트워크 전략 ■ 쿠팡 풀필먼트 전략과 SCM 혁신 사례 • 쿠팡 풀필먼트 시스템과 수배송 네트워크 전략 • 쿠팡 물류센터 핵심전략, UPH 성과관리 시스템 • 쿠팡 풀필먼트의 미래, 제트배송과 퀵플렉스

22. 물류산업의 ESG 분야별 이해와 사례

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	글로벌 트렌드 ESG의 개념 및 목적 등을 파악하며, E(환경), S(사회), G(지배구조)의 각 분야에 관한 물류분야 도입 및 접목 사례 등의 분석을 통해 물류 ESG 도입 계획 방안과 활용 계획을 수립하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류와 ESG - ESG활동사례와 탄소중립(환경적 관점) - ESG활동사례와 탄소중립(사회 및 지배구조적 관점)
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 물류 경영 담당자, ESG개념. 물류 ESG, 탄소중립의 적용 사례를 통해 기업의 환경적, 사회적, 지배구조적 관점 계획수립의 직무능력 향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 물류와 ESG	■ ESG 개념 • ESG 개념, 도입 목적 및 도입 취지 ■ 국내외 ESG 트렌드 • 공시 및 평가 전반, 환경 공급망 중심 동향 분석 ■ 물류산업에서 ESG 필요성 • 물류관련 ESG 규제 개요 및 LCA 평가 • 공급망 ESG 리스크 관리 등
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. ESG활동사례와 탄소중립(환경적 관점)	■ 물류산업에서 ESG 활동 동향 • 국내외 물류업체의 ESG활동 사례 파악 및 분석 ■ 물류산업의 ESG와 탄소중립 • ESG 활동, ESG 평가와 인증을 통한 탄소중립 활동 사례 ■ 물류산업의 탄소중립 대응전략 및 벤치마킹 • 국내외 물류기업의 탄소중립 대응전략 및 시사점
2일	10:00~13:00	M3. ESG활동사례와 탄소중립(사회 및 지배구조적 관점)	■ 사회적 관점에서의 ESG • 물류산업에서의 사회적 ESG 도입현황 • ESG 도입에 따른 사회적 책임 및 대응전략
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M3. ESG활동사례와 탄소중립(사회 및 지배구조적 관점)	■ 지배구조적 관점에서의 ESG • 기업경영 관점에서의 ESG, • 기업가치평가 및 ESG 공시제도 • ESG와 윤리경영

23. 이슈로 풀어보는 물류산업의 정책 방향 및 사례

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류부문에서의 정책적 최신 이슈 및 정부부처의 역할과 법률을 알아보고, 친환경 녹색물류 정책 및 대응 현황과 국가/지역물류기본계획 등 각종 법령에 대한 이해를 통해 물류이슈 및 정책을 파악하고 이해할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류이슈와 정책 1 - 물류이슈와 정책 2
훈련 대상 요건	경력 10년 이상, 물류 경영 및 기획 담당자, 관리직 또는 리더 및 정부 정책의 동향 파악을 통해 사업 추진 등의 의사결정에 대한 직무 능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	10:00~13:00	M1. 물류이슈와 정책 1	■ 최신 물류이슈, 물류부문 정부 역할, 법/계획/정책 ■ 친환경 녹색물류 정책현황 및 대응방안(탄소중립)
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M1. 물류이슈와 정책 1	■ 국가물류기본계획 ■ 지역물류기본계획 ■ 항만기본계획 ■ 생활물류서비스산업발전법
2일	10:00~13:00	M2. 물류이슈와 정책 2	■ 지속가능 국가교통 물류발전기본계획 ■ 항공정책기본계획 ■ 철도물류산업 육성계획
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~17:00	M2. 물류이슈와 정책 2	■ 물류시설개발종합계획 ■ 해운산업장기발전계획 ■ 물류정책 이슈 및 트렌드 ■ 사례 기반 물류기업이 가지는 시사점

24. 물류인력 운영 및 아웃소싱 관리

-훈련과정 개요

구분	세부내용
훈련목적 및 목표	물류분야의 업종 특성을 고려한 물류인력 운영 및 조직운영 설계 방법과 물류산업에서의 도급 및 파견, 아웃소싱에 대해 사례를 통해 이해하고 아웃소싱 대상 업무와 대상 업체를 선정하는 능력을 함양할 수 있다.
주요훈련내용	- 물류인력 운영관리 - 물류아웃소싱
훈련 대상 요건	경력 5~8년, 인사관리 및 아웃소싱 담당자, 물류기업에서의 조직 및 인력관리와 아웃소싱 업체 관리의 직무 능력향상을 희망하는 재직자

-훈련과정 시간표

	시 간	교과목명	훈련내용
1일	09:00~13:00	M1. 물류인력 운영관리	■ 근로기준법에 따른 물류인력 운영 · 주 52시간 특례유지업종 (운송업, 운송관련 서비스업종) · 주 52시간을 고려한 조직운영 설계 · 노무관리 및 최저임금
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M1. 물류인력 운영관리	■ 물류산업에서의 인력운영 · 도급과 근로자파견 대상업무 불허 업종 및 유의점 · 협력사 및 파트너사 관계 관리 · 물류아웃소싱 기능과 특징점 · 물류업체 아웃소싱 적용 사례 및 도급관리
2일	09:00~13:00	M2. 물류아웃소싱	■ 아웃소싱 대상 업무 선정하기 · 아웃소싱 대상 업무 검토 · 아웃소싱 형태 결정 · 물류아웃소싱 법령 적합성 검토
	13:00~14:00	중 식	
	14:00~18:00	M2. 물류아웃소싱	■ 아웃소싱 운영 업체 선정하기 · 운영 업체 선정 평가 기준 작성 · 물류아웃소싱 운영 업체 대상 제안 설명 · 운영 업체 선정 및 계약 체결